

مباراة توظيف متصرفين من الدرجة الثانية
الاختبار الكتابي

التدقيق ومراقبة التسيير	التسيير المالي والمحاسباتي	تدبير المشاريع	تدبير الموارد البشرية
التخصص:		Entrepreneuriat et management des organisations	
القياس والتقييم في التعليم والتكوين		طبيعة الاختبار: أسئلة متعددة الاختيارات (QCM)	
التاريخ: الأحد 04 ماي 2025		المعامل: 4	
مدة الاختبار: أربع (4) ساعات		تنبيهات هامة	
■ يتضمن الاختبار 100 سؤال، لكل سؤال إجابة واحدة أو عدة إجابات صحيحة من بين الإجابات الأربعة المقترحة: ■ يُعتبر الجواب عن كل سؤال:		✓ صحيحة: في حالة اختيار جميع الإجابات الصحيحة وعدم اختيار أية إجابات خاطئة.	
		✓ خاطئة: في حالة اختيار إجابة أو عدة إجابات خاطئة أو عدم اختيار إجابة أو عدة إجابات صحيحة.	
		■ تتم الإجابة عن الأسئلة في ورقة الأجوبة، وليس في الأوراق التي تتضمن الأسئلة:	



مباراة توظيف متصرفين من الدرجة الثانية الاختبار الكتابي

التدقيق ومراقبة التدبير	التدبير المالي والمحاسباتي	تدبير المشاريع	تدبير الموارد البشرية
التخصص:		التدبير المالي والمحاسباتي	
القياس والتقييم في التعليم والتكوين		Entrepreneuriat et management des organisations	
التاريخ: الأحد 04 ماي 2025		طبيعة الاختبار: أسئلة متعددة الاختبارات (QCM)	
مدة الاختبار: أربع (4) ساعات		المعامل: 4	
تنبيهات هامة جدا		■ يتضمن الاختبار 100 سؤال، لكل سؤال إجابة واحدة أو عدة إجابات صحيحة من بين الإجابات الأربعة المقترحة: ■ يُعتبر الجواب عن كل سؤال: ✓ صحيحا: في حالة اختيار جميع الإجابات الصحيحة وعدم اختيار أية إجابات خاطئة. ✓ خاطئا: في حالة اختيار إجابة أو عدة إجابات خاطئة أو عدم اختيار إجابة أو عدة إجابات صحيحة. ■ تتم الإجابة عن الأسئلة في ورقة الأجوبة، وليس في الأوراق التي تتضمن الأسئلة: ■ قبل الشروع في الإجابة، يتعين قراءة التعليمات المتعلقة بطريقة الإجابة المحددة في ورقة الأجوبة والتفكير بها. ■ عند الإجابة، يجب التأكد من تطابق رقم السؤال في ورقة الأجوبة مع رقمه في الأوراق التي تتضمن الأسئلة: ■ يمنع خلال الاختبار استعمال الهواتف وكل الوسائط الرقمية والوثائق: ■ يمنع كتابة أو وضع أية إشارة أو علامة على ورقة الأجوبة.	

الأسئلة:

2) Parmi les compétences les plus importantes pour le fonctionnaire ? A. La capacité d'adaptation au travail B. L'expertise technique en gestion de bases de données C. La capacité à travailler de manière individuelle D. La capacité à travailler en équipe	1) عدد درجات هيئة المتصرفين المشتركة بين الوزارات هو؟ A. درجة واحدة B. درجتين C. 3 درجات D. 4 درجات
4) يمارس المتصرفون مهامهم تحت السلطة المباشرة؟ A. للمجلس الأعلى للحسابات B. لرئيس الإدارة المعنية C. لوزير الداخلية D. لرئيس الحكومة	3) من بين المهام الأساسية التي يضطلع بها المتصرف؟ A. تصور وتنفيذ وتقييم السياسات العمومية B. المراقبة الأمنية C. التأطير والإدارة والخبرة والاستشارة D. الخدمات الصحية والطبية
6) Quel comportement est attendu de vous dans votre environnement professionnel ? A. Être ponctuel et respecter les délais B. Atteindre ses objectifs par tous les moyens C. Maintenir une attitude respectueuse envers les collègues, malgré les différends D. Développer des relations informelles avec les collègues	5) أي من هذه القيم لا يتناسب مع أخلاقيات الموظف؟ A. النزاهة B. الحياد C. التمييز D. المحاباة
8) المغرب ليس عضوا في؟ A. المنظمة الدولية للفرنكوفونية B. الاتحاد من أجل المتوسط C. منظمة الاتحاد الإفريقي D. المنظمة الاقتصادية لدول غرب إفريقيا	7) تتميز العلاقات بين المغرب والاتحاد الأوروبي بما يلي؟ A. عضوية كاملة في الاتحاد الأوروبي B. وضع متقدم في الشراكة C. علاقات عسكرية فقط D. عضوية تجارية فقط

10) Les centrales syndicales les plus représentatives actuellement au Maroc, sont ? A. UMT, CDT et l'UNTM B. UMT, CDT et l'UGTM C. UMT, CDT et FDT D. UMT, ODT et l'UGTM	9) من بين البرامج الوطنية المعنية مباشرة بالتخفيف من آثار التغير المناخي؟ A. الميثاق الوطني للبيئة B. مخطط المغرب الأخضر C. الاستراتيجية الوطنية للتنمية المستدامة D. المخطط الوطني للمناخ 2030
12) L'objectif 5 de développement durable s'intitule ? A. Bonne santé et bien être B. Accès à des emplois décents C. Eau propre et assainissement D. Egalité entre les sexes	11) "الحزام والطريق" هو؟ A. مبادرة صينية لربط البنى التحتية العالمية بالصين B. تحالف ضد الولايات المتحدة الأمريكية C. اتفاقية منافسة مع الاتحاد الأوروبي D. مشروع عسكري صيني
14) Le Registre Social Unifié (RSU) permet ? A. Aux programmes d'appui social de déterminer l'éligibilité des ménages selon des critères socio-économiques objectifs B. Le traitement des données financières des ménages C. L'attribution d'un indice de pauvreté aux ménages D. L'identification des personnes	13) أي من هذه العواصم كانت عاصمة للأدراسة بالمغرب؟ A. فاس B. مراكش C. مكناس D. الرباط
16) GITEX AFRICA 2025 a été organisée ? A. À Marrakech B. À Rabat C. Du 14 au 16 mars 2025 D. Du 14 au 16 avril 2025	15) من اختصاصات وزارة الانتقال الرقمي وإصلاح الإدارة؟ A. إعداد السياسة الحكومية للموارد البشرية بإدارات الدولة B. تنمية استعمال الأمازيغية C. دعم ومواكبة الإدارة الترابية D. تنزيل الجهوية المتقدمة بالمغرب
18) توجد تحت وصاية وزارة الانتقال الرقمي وإصلاح الإدارة؟ A. الوكالة الوطنية لتقنين المواصلات B. المدرسة الوطنية العليا للإدارة C. الوكالة الوطنية لإنعاش التشغيل والكفاءات D. وكالة التنمية الرقمية	17) تشرف وزارة الانتقال الرقمي وإصلاح الإدارة على؟ A. البوابة الوطنية للتبليغ عن الرشوة B. مركز الاتصال والتوجيه الإداري 3737 C. المركز الوطني للوظائف D. البوابة الوطنية للشكايات
20) Le système de la fonction publique marocaine est ? A. Un système d'emploi B. Un système de carrière C. Un système hybride D. Toutes les réponses sont fausses	19) تهدف البوابة الوطنية "إدارتي" إلى؟ A. النشر الاستباقي للمعلومات B. تشجيع الاستثمار C. نشر مصنفات القرارات الإدارية D. نشر المعلومات المتعلقة بتبسيط الإجراءات الإدارية
22) ما هي أهداف استراتيجية "المغرب الرقمي 2030" بحلول سنة 2030؟ A. المساهمة بـ 200 مليار درهم في الناتج الداخلي الخام B. تسجيل 40 مليار درهم كحجم صادرات لقطاع ترحيل الخدمات C. تدريب 100.000 شاب سنوياً على مهن الرقمنة D. إطلاق قمر صناعي مغربي مخصص للخدمات الرقمية	21) ما هو اسم "المركز الدولي للذكاء الاصطناعي بالمغرب" التابع لجامعة محمد السادس متعددة التخصصات التقنية؟ A. الذكاء الاصطناعي المغربي B. حركة الذكاء الاصطناعي C. مركز الابتكار والذكاء الاصطناعي D. مركز التميز والذكاء الاصطناعي
24) Les deux axes de la stratégie digitale du Maroc 2030 sont ? A. Assurer la transition numérique et la réforme des infrastructures digitales B. Simplifier et digitaliser les services publics C. Réussir la transformation digitale et créer des start-ups dans le numérique D. Dynamiser l'économie numérique	23) حدد السلطات الثلاث الأساسية في نموذج مولتيسكرو؟ A. التشريعية - العسكرية - الدبلوماسية B. القضائية - البلدية - الأمنية C. التنفيذية - الإعلامية - القضائية D. التشريعية - التنفيذية - القضائية

26) Laquelle de ces institutions est constitutionnelle ? A. Haute Autorité de la Communication Audiovisuelle B. Conseil National des Droits de l'Homme C. Conseil National de la Presse D. Conseil Économique, Social et Environnemental	25) ما هو الجهاز المسؤول عن مراقبة دستورية القوانين؟ A. المحكمة الوطنية العليا B. المحكمة الدستورية C. المجلس الدستوري D. مؤسسة الوسيط
28) Que signifie l'acronyme « CNDP » ? A. La Commission Nationale de Diffusion et de Partage B. La Commission Nationale pour la Protection des Données Personnelles C. La Commission Nationale de Contrôle de la Protection des Données à Caractère Personnel D. La Commission Nationale pour l'Accès aux Documents Administratifs	27) ما هو دور "المجلس الأعلى للحسابات"؟ A. مراقبة المالية العامة B. مسك حسابات القطاعات الوزارية C. إدارة حسابات الدولة D. الإشراف على أموال المؤسسات العمومية
30) من المعايير الدستورية التي يخضع لها تنظيم المرافق العمومية؟ A. الشفافية B. المركزية C. الجودة D. المشاركة	29) من اختصاصات المجلس الاقتصادي والاجتماعي والبيئي؟ A. تقديم مقترحات النصوص التشريعية والتنظيمية B. حماية حقوق الإنسان بالمغرب C. تقديم رأيه حول التوجهات العامة للاقتصاد الوطني D. إنجاز الدراسات والأبحاث في المجال البيئي
32) Le délai maximum légale de réponse de l'administration aux réclamations des usagers, par tout moyen disponible, est de ? A. 60 jours B. 30 jours C. 15 jours D. 40 jours	31) يمارس البرلمان المغربي رقابته على الحكومة، من خلال؟ A. اللجان الدائمة B. الأسئلة الشفوية والكتابية C. مقترحات القوانين D. تدبير المؤسسة التشريعية
34) من بين الحريات الأساسية التي يكفلها الدستور المغربي؟ A. حرية الفكر والرأي والتعبير B. حريات الاجتماع والتجمع والتظاهر السلمي C. حرية الإبداع والنشر D. كل الأجوبة خاطئة	33) للمواطنين الحق في الحصول على المعلومات الموجودة في حوزة؟ A. الإدارات العمومية B. الأحزاب السياسية C. المؤسسات المنتخبة D. شركات القطاع الخاص
36) Quel est l'objectif principal de la répartition des tâches au sein d'une équipe ? A. Confier les tâches difficiles aux membres les plus compétents B. Réduire la responsabilité individuelle C. Augmenter l'efficacité et équilibrer les efforts D. Éviter les problèmes de conflits	35) أي من هذه الحقوق يكفلها الدستور المغربي؟ A. الحق في الحياة B. الحق في الإضراب السياسي C. الحق في محاكمة عادلة D. الحق في الإقامة الدائمة بالخارج
38) Lorsque vous travaillez en équipe et vous êtes en désaccord avec une décision majoritaire ? A. Vous exprimez votre point de vue avec des arguments constructifs B. Vous quittez le projet pour ne pas être associé à cette décision C. Vous tentez de convaincre vos collègues coûte que coûte D. Toutes les réponses sont fausses	37) من أدوار المسؤول الإداري؟ A. التفويض الكامل B. التأطير C. تنفيذ الأوامر D. التتبع واتخاذ القرار
40) Si vous commettez une erreur dans votre travail, comment réagissez-vous ? A. Je cache l'erreur et j'essaie de le corriger discrètement B. Je rejette la faute sur les autres C. Je prends la responsabilité de l'erreur et j'en tire des leçons pour l'avenir D. Je minimise l'importance de l'erreur pour ne pas perturber les autres	39) عندما يختلف أعضاء فريق العمل حول موضوع معين، فإن أفضل حل هو؟ A. تجاهل الخلاف والاستمرار في العمل B. الرجوع إلى المسؤول ليقرر وحده C. فتح نقاش جماعي للوصول إلى توافق D. اعتماد التصويت لنقض الخلاف

42) Dans un projet impliquant plusieurs acteurs, comment gérez-vous les différences de vision ? A. Vous uniformisez le débat et imposez une seule méthodologie B. Vous organisez des réunions de cadrage pour harmoniser les attentes C. Vous écoutez les différentes parties prenantes et laissez chaque partie gérer sa composante indépendamment D. Vous adaptez les décisions aux partenaires les plus influents	41) ما معنى "تضارب المصالح"؟ A. تعارض بين مصالح القطاعات B. تعارض بين المصلحة العامة والمصلحة الخاصة C. تغليب مصلحة عامة على مصلحة خاصة D. تغليب مصلحة خاصة على مصلحة عامة ٧.١
44) Vous constatez des irrégularités dans la gestion d'un projet important. Quelle est votre réaction ? A. Vous faites un signalement discret à votre supérieur hiérarchique B. Vous en parlez à vos collègues pour voir ce qu'ils en pensent et décider ensemble C. Vous continuez à opérer dans le projet pour ne pas créer de problèmes D. Vous partagez l'information sur les réseaux sociaux pour dénoncer	43) إذا كان لدي مشروع يتطلب التعاون مع أطراف أخرى؟ A. أتواصل مع الأطراف المعنية وأحدد دور كل طرف بوضوح B. أتجنب التواصل مع هذه الأطراف في البداية C. أنتظر تواصل الأطراف الأخرى لتنظيم العمل D. أركز على المهمة المسندة إلي فقط
46) Vous gérez un projet avec des procédures administratives complexes. Comment réagissez-vous ? A. Vous attendez que les procédures soient finalisées pour démarrer le travail et être conforme en cas d'audit B. Vous planifiez le projet en tenant compte des lenteurs administratives et anticipez les blocages C. Vous respectez les procédures les plus importantes et contournez les moins importantes pour accélérer le projet D. Toutes les réponses sont fausses	45) ما هو التصرف الأنسب عند تغير أولويات العمل بشكل مفاجئ؟ A. الالتزام بالخطة الأصلية B. إعداد خطة جديدة والتخلي عن الخطة الأصلية كلياً C. إعادة ترتيب المهام والتكيف مع الوضع الجديد D. التوقف عن العمل حتى تتضح الأمور
48) Lequel des éléments suivants est une compétence de leadership ? A. Exécution simple des instructions B. Délégation des tâches C. Motivation de l'équipe D. Travailler de manière individuelle	47) يسمح جدول أو لوحة القيادة بما يلي؟ A. عرض الهيكل التنظيمي B. متابعة مؤشرات الأداء C. إعداد تقرير التدقيق D. تحليل البيانات الضريبية
50) Quel est le meilleur moment pour faire une proposition convaincante ? A. Lorsque l'autre partie est fatiguée B. Au début de la conversation C. Après avoir compris les besoins de l'autre partie D. Pendant une rencontre non officielle	49) يشمل مثلث إدارة المشروع؟ A. الكلفة والوقت والجودة B. الميزانية والزبناء والأداء C. الموارد والوقت والرضا D. الأجل والتواصل والنتائج
52) Comment gérez-vous le stress ? A. Je reste calme et j'organise mes priorités B. Je reporte les tâches stressantes jusqu'à ce qu'elles deviennent urgentes C. Je sollicite de l'aide si nécessaire D. Je réagis de manière impulsive et je fais ce qui me semble le plus urgent	51) تهدف آلية SWOT إلى تحديد؟ A. النفقات الميزانية للمشروع B. الجهات المعنية بالمشروع C. نقاط القوة والضعف والفرص والتهديدات D. السيناريوهات المالية
54) Une solution innovante est nécessaire pour résoudre un problème, comment réagissez-vous ? A. Je choisis une solution déjà éprouvée B. Je sollicite mon équipe pour générer des idées nouvelles ensemble C. Je cherche les solutions tout seul D. Toutes les réponses sont fausses	53) ما الأداة التي تساعد على تحديد المسؤوليات في المشروع؟ A. تحليل SWOT B. مصفوفة RACI C. مخطط GANTT D. الميزانية التقديرية

56) Le brainstorming ou remue-méninges est ? ☒ A. Une technique de recherche d'idées créatives ☐ B. Une technique de résolution collective de problème ☐ C. Une réunion périodique de travail ☐ D. Toutes les réponses sont fausses	55) تُستخدم مؤشرات الأداء الرئيسي (KPI) في؟ ☐ A. مراقبة الميزانية ☒ B. تقييم أداء عملية أو خدمة ☐ C. التحقق من بيانات الضريبة على القيمة المضافة ☐ D. حساب الاستهلاكات
58) La capacité à résoudre des problèmes implique ? ☒ A. L'analyse des causes ☐ B. Le recours à la hiérarchie ☐ C. La gestion du temps ☐ D. La recherche de solutions créatives	57) في منهجية SMART، ماذا يعني الحرف "A"؟ ☐ A. مناسب ☐ B. طموح ☒ C. قابل للإنجاز ☐ D. تكيفي
60) Quel sont les éléments essentiels d'une communication efficace ? ☐ A. Domination de la discussion ☐ B. Utilisation du langage officiel ☒ C. L'écoute active ☐ D. La clarté des propos	59) "التفكير التصميمي" منهجية؟ ☐ A. لحل المشكلات تركز على احتياجات الموظف ☐ B. لتصميم شعارات المؤسسات ☐ C. لتدبير النفقات ☐ D. لتحليل البيانات
62) En vertu de quel principe, l'ensemble des recettes et des dépenses de l'état doivent être retracés sur un document unique ? ☐ A. Principe d'universalité budgétaire ☐ B. Principe d'équilibre des finances publiques ☒ C. Principe d'unité ☐ D. Principe de spécialité	61) يركز التدبير الميزانياتي القائم على النتائج، الذي جاء به القانون التنظيمي رقم 130.13 لقانون المالية، على؟ ☒ A. البرمجة الميزانياتية متعددة السنوات ☐ B. قياس الوسائل المستعملة ☐ C. ربط النفقات بتحقيق النتائج واعتماد التقييم ☐ D. المراقبة القبلية
64) L'attributaire du marché est connu à l'issue de l'examen des ? ☐ A. Dossiers administratifs ☐ B. Dossiers administratifs et techniques ☐ C. Offres financières ☒ D. Dossier administratif et technique et offre financière	63) من أهداف القانون التنظيمي رقم 130.13 لقانون المالية؟ ☐ A. الرفع من نفقات الاستثمار ☒ B. تقوية شفافية المالية العمومية ☐ C. اعتماد التدبير الميزانياتي القائم على الوسائل ☐ D. تحسين نجاعة أداء التدبير العمومي
66) Le contrôle et l'audit sont obligatoires pour les marchés négociés si dont les montants ? ☐ A. Excède 3.000.000,00 DH Toutes taxes comprises ☐ B. Excède 1.500.000,00 DH Toutes taxes comprises ☒ C. Excède 1.000.000,00 DH Toutes taxes comprises ☐ D. Excède 2.000.000,00 DH Toutes taxes comprises	65) تكمن أهمية قانون التصفية في؟ ☐ A. تدعيم الاستثمار العمومي ☒ B. تقييم السياسة الميزانياتية للحكومة وتعزيز الرقابة البرلمانية على تدبير المالية العمومية ☐ C. تتبع تنفيذ الميزانية بشكل متواصل من طرف البرلمان ☐ D. رصد اختلالات تنفيذ البرامج والسياسات العمومية
68) La GPEC a pour objectif principal de ? ☐ A. Adapter le temps de travail ☒ B. Adapter les ressources humaines aux besoins futurs ☐ C. Favoriser L'adéquation de l'offre de service aux besoins des usagers ☐ D. Planifier les programmes de formation et de mobilité des agents	67) يكون الموظف في إحدى الوضعيات التالية؟ ☒ A. القيام بالوظيفة ☐ B. الوضع رهن الإشارة ☐ C. التكوين المستمر ☐ D. الإلحاق
70) Parmi les fonctions principales de la GRH ? ☒ A. Le recrutement ☐ B. La maintenance informatique ☐ C. La gestion des conflits ☐ D. La gestion des carrières	69) من العناصر المعتمدة بالمغرب في تنقيط الموظف؟ ☒ A. إنجاز الأعمال المرتبطة بالوظيفة ☐ B. المردودية والقدرة على التنظيم ☐ C. القدرة على الحوار والتواصل ☐ D. السلوك المهني والبحث والابتكار
72) Ne constitue pas une assertion d'audit financier ? ☐ A. La régularité ☐ B. Les droits et obligations ☐ C. L'exhaustivité ☐ D. La séparation des exercices	71) تسمح منهجية الإطار المنطقي (Logical Framework) بـ؟ ☒ A. ضبط التقارير وتحليل المعطيات ☐ B. الحد من الاختلالات الإدارية ☐ C. تحديد الأنشطة والأهداف والنتائج والعلاقة فيما بينها ☐ D. التقليل من انعكاسات التواصل مع أعضاء الفريق

74) Un audit financier et comptable est ? ☐ A. Un contrôle comptable ☐ B. Un contrôle de financement ☒ C. Une opinion sur les états financiers ☐ D. Une évaluation du contrôle interne	73) من وظائف التقييم في التعليم والتكوين؟ A. الوظيفة التوقعية B. الوظيفة التعليمية C. الوظيفة الترتيبية D. الوظيفة الجزائية
76) من أنواع التقييم في التعليم والتكوين؟ A. التقييم التشخيصي ☒ B. التقييم التكويني ☒ C. التقييم البحثي ☒ D. التقييم النقدي	75) التقييم التمهيد في عملية التكوين هو؟ A. التقييم القبلي B. التقييم التكويني ☒ C. التقييم الاستكشافي D. التقييم المرحلي
78) Le référentiel des emplois et des compétences (BEC) d'une administration ? ☒ A. Décrit et organise ses différents emplois ☒ B. Détermine le plan de formation prévisionnel de son personnel ☒ C. Détermine les compétences requises pour occuper ses différents emplois ☐ D. Dresser l'état des lieux de ses compétences présentes	77) تحدد السياسة العمومية من خلال؟ A. مشروع أو برنامج مندمج يتضمن الإمكانيات والاعتمادات المخصصة له ☒ B. برنامج حكومي C. أهداف محددة ومؤشرات لقياس النتائج المخطط لها D. جميع الأجوبة خاطئة
80) Le contrôle de gestion est un ensemble de procédure visant à ? ☒ A. S'assurer que le comportement des individus est cohérent avec les objectifs de l'entité ☒ B. S'assurer que les objectifs sont atteints d'une manière efficace et efficiente ☒ C. S'assurer de l'efficacité des procédures mise en œuvre par la direction ☐ D. Vérifier, inspecter et piloter l'organisation	79) تخصص جلسة من قبل البرلمان لمناقشة السياسات العمومية وتقييمها؟ A. أربع مرات في السنة ☒ B. مرتان في السنة C. مرة في السنة D. بمناسبة مناقشة قانون المالية
82) Le fonctionnaire est dans une situation ? ☒ A. Réglementaire, vis-à-vis de l'Administration ☐ B. Contractuelle, vis-à-vis de l'Administration ☒ C. Statutaire, vis-à-vis de l'Administration ☐ D. Toutes les réponses sans fausses	81) يقوم تدبير المشاريع على؟ ☒ A. تحديد أهداف واقعية ☒ B. البحث عن مصادر التمويل ☒ C. وضع مؤشرات دقيقة وموضوعية لتتبع المشروع ☒ D. تدبير المخاطر المتعلقة بالمشروع
84) Le diagramme de Gantt est un outil de ? A. Gestion des risques B. GRH C. Gestion de projet ☒ D. Planification	83) متى ينبغي قياس مؤشرات الأداء الرئيسية (KPIs) في المشاريع العمومية؟ A. في بداية المشروع فقط ☒ B. خلال جميع مراحل المشروع C. في بداية المشروع وبعد انتهائه فقط D. عند وجود مشكلات فقط
86) Le seuil de rentabilité correspond au ? A. Montant des ventes pour couvrir les charges fixes B. Niveau de production pour atteindre le maximum de bénéfices ☒ C. Niveau de production pour atteindre zéro bénéfice D. Chiffre d'affaires à partir duquel l'entreprise devient rentable	85) تقوم منهجية تدبير المشاريع أجيل (agile) على؟ A. التركيز على التعاون والتواصل المستمر ☒ B. الاستجابة للتغيرات بشكل سريع C. تجاهل التقييمات السلبية D. الاعتماد على الخبرات الأجنبية
88) L'actif circulant comprend ? ☒ A. Les stocks ☐ B. Les parts sociales ☐ C. Les immobilisations ☐ D. Le capital	87) تؤدي الضريبة على الشركات في شكل؟ A. دفعة سنوية واحدة B. 3 دفعات فصلية ☒ C. 4 دفعات تقديرية D. دفعات شهرية

90) Les immobilisations sont évaluées au bilan à ? ☐ A. Leur valeur d'origine ☐ B. Leur valeur résiduelle ☐ C. L'amortissement ☐ D. Leur valeur sur le marché	89) تُحسب دفعات الضريبة على الشركات (IS) على أساس؟ A. الربح التقديري الخاضع للضريبة B. رقم المعاملات ☒ C. الضريبة المدفوعة في السنة السابقة D. الأرباح الموزعة
92) Le PIB mesure, pour une année ? ☐ A. Les revenus des ménages ☒ B. L'ensemble des richesses produites par un pays ☐ C. La somme des valeurs ajoutées ☐ D. La production économique	91) ما هو السعر الهامشي للسلم التصاعدي للضريبة على الدخل في المغرب ابتداء من سنة 2025؟ A. 30% B. 35% C. 37% ☒ D. 38%
94) Un "startup studio" est principalement dédié à ? A. Financer exclusivement des startups dans le domaine artistique B. Construire et lancer plusieurs startups à partir d'idées internes C. Accélérer uniquement les projets des Lab publics D. Protéger les brevets des startups	93) ما هو معدل الضريبة على الشركات المطبق على ربح صاف أكبر من 100 مليون درهم لشركة أوفشورينغ (Offshoring) في سنة 2025؟ A. 20% B. 31,25% C. 34% ☒ D. 38%
96) Quel est l'objectif d'un incubateur d'entreprises innovantes ? A. Financer directement les projets B. Héberger gratuitement des entreprises C. Accompagner la création et le développement des projets innovants D. Accorder des prêts sans intérêts	95) يمثل الجدول رقم 3 في القوائم التركيبية للمخطط المحاسبي المغربي؟ A. الحصيلة (الميزانية) ☒ B. جدول الخزينة C. حساب المنتجات والتكاليف ☒ D. جدول الأرصدة التسييرية <i>ب. ٤٨٠</i> <i>CPC</i> <i>ESG</i>
98) Le "proof of concept" dans un projet innovant correspond à ? A. La première vente à l'export B. La recherche de clients ☒ C. L'entrée en bourse ☒ D. La preuve de faisabilité technique	97) مجلس المالية هيئة دستورية مستقلة، مكلفة بما يلي؟ A. مراقبة المالية العمومية بالمملكة ☒ B. ضمان الشفافية والانصاف في العلاقات الاقتصادية C. تتبع تنفيذ سياسات محاربة الفساد المالي والاقتصادي ☒ D. مراقبة الممارسات التجارية غير المشروعة وعمليات التركيز الاقتصادي والاحتكار
100) Parmi les formes modernes de financement de projets innovants via internet au Maroc ? A. Franchise B. Financement participatif C. Financement collaboratif D. Avances remboursables	99) تتمثل أهمية التسيير المالي في؟ ☒ A. معالجة المشاكل المتعلقة بالجودة B. خفض نسبة التكاليف وزيادة نسبة المداخل C. رفع كفاءة المكلفين بالتسيير ☒ D. حماية المؤسسة من التقلبات والمخاطر الاقتصادية